

ARTÍCULOS ORIGINALES

Sierra Productiva y Sierra Exportadora Dos Caminos para Combatir la Pobreza

Sierra Productiva and Sierra Exportadora Two Roads to Combat Poverty

RESUMEN

La pobreza en el Perú es una condición que no se explica dado que contamos con un extenso territorio considerado megadiverso. La propiedad de la tierra agrícola en el Perú paso tras la Reforma Agraria de 20,000 haciendas a 1'750 000 unidades productivas lo que significó que muchos pequeños productores no lograran rentabilidad en sus parcelas. Con la aplicación de las tecnologías de bajo costo y alto impacto de Sierra Productiva esta realidad ha cambiado. Con el apoyo del programa Sierra y Selva Exportadora pequeños y medianos productores agrarios han logrado llegar competitivamente a mercados locales y del exterior. Estos modelos – Sierra Productiva y Sierra y Selva Exportadora – son ejemplo a replicar para dejar atrás los efectos de la pobreza y devolverle la esperanza a nuestra gente del campo.

Palabras claves: Calidad de vida; educación; empleo; pobreza.

ABSTRACT

Poverty in Peru, is a condition very hard to explain given the extension of the territory, and its diversity. The property of agricultural land in Peru had an important turn after the Agrarian Reform: It went from 20,000 states to 1'7500,000 small farms, which in many cases, couldn't achieve profitable results in their production. With the implementation of low cost and high impact technology, Sierra Productiva is changing that. With the help of Sierra Productiva and Sierra y Selva Exportadora, small and middle agrarian producers have become competitive in the local and foreign market. These models – Sierra Productiva and Sierra y Selva Exportadora – are examples to be replicated to defeat poverty and give back hope to our farmers and agrarian producers.

Keywords: Quality of life; education; employment; poverty.

**Sergio Fernando Podestá
Cuadros**

spodestac@unmsm.edu.pe

Edgar Vicente Armas

evicentea@unmsm.edu.pe

**John Franklin Zegarra
Aguirre**

jfranklinza@gmail.com

**Wendy Katherine Rivera
Navarro**

wendyriveran1@gmail.com

**Franz Ronald Chistopher
Mendoza Núñez**

franz.mendoza@unmsm.edu.pe

**Chiroque Ipanaqué César
Ronaldo**

cesar.chiroque1@unmsm.edu.pe

Universidad Nacional Mayor
de San Marcos, Facultad de
Ciencias Administrativas

INTRODUCCIÓN

Los efectos mediatos de la pobreza en la vida de la gente han sido y son una de las mayores preocupaciones de la colectividad en general y parte infaltable del discurso político en tiempos electorales.

Los efectos a largo plazo de la pobreza son, sin duda alguna, una de las preocupaciones a las que la Universidad debe prestar mayor interés en la búsqueda de soluciones a la precariedad en la que viven aún casi un quinto de la población en el Perú.

Según cifras del Instituto Nacional de Estadística (INEI), la pobreza en el Perú se ha reducido, sin embargo, 1'197,000 personas se encontraban en condición de pobreza extrema, es decir no cubren la canasta básica cuyo costo es de S/. 1,312.00 (calculado sobre un consumo promedio de S/.328.00 para una familia de cuatro miembros) y un 32.9% de la población se encuentra en condición de vulnerabilidad, lo que significa que podrían caer o volver a la condición de pobreza.

Por otro lado, la pobreza extrema está definida cuando no se alcanza a cubrir la canasta mínima alimentaria, calculada si los ingresos para una familia de cuatro personas no llegan a S/. 704.00 mensuales.

Esta lamentable condición se presenta históricamente con mayor incidencia en la Sierra y por ello dos iniciativas, una privada, Sierra Productiva y otra pública –que ha ampliado su campo de acción- Sierra y Selva Exportadora se han constituido en los últimos años en una alternativa de desarrollo sostenido para las comunidades andinas.

El objetivo de la investigación es dar a conocer las iniciativas mencionadas que han permitido generar esperanza y un cambio visible en las condiciones de vida de miles de peruanos del ande. También se busca comparar los efectos de las iniciativas de Sierra Productiva y Sierra Exportadora con los de la inversión en programas asistencialistas que no logran efectos permanentes en la vida de las personas.

De igual manera se mostrará los resultados de Sierra Productiva y Sierra Exportadora y sus avances en el país, tanto en las mejoras

económicas como en el aspecto educativo y en sus niveles de salud.

Es importante resaltar que Sierra Productiva ya está en diecisiete regiones y Sierra Exportadora cambió de nombre a Sierra y Selva Exportadora.

MÉTODOS

La metodología usada fue cualitativa debido a que se usó el método de la entrevista semiestructurada en la que se recoge las impresiones y los principales datos y posteriormente se examinan las respuestas del informante. Además, se usó la técnica cuantitativa, procedimiento de análisis que pretende usar magnitudes numéricas empleando herramientas del campo de la estadística para dar un soporte a las afirmaciones brindadas en el artículo.

La investigación inició identificando las áreas geográficas donde Sierra Productiva y Sierra y Selva Exportadora operan, encontrando que, en el primer caso, era en la región Cusco donde se ha alcanzado mayores resultados y se contó con la receptividad de los directivos del Instituto para una Alternativa Agraria, quienes nos pusieron en contacto con los productores de las comunidades cusqueñas de Yanaoca, Pampamarca, Paucartambo y Tamburco en Apurímac.

En cuanto a Sierra Exportadora, decidimos visitar la región Ancash puesto que en ella se presentan las cifras de mayor impacto del programa. En Huaraz (Ancash) nos dirigimos a la Jefatura Regional y contactarnos con el ingeniero José Laos, jefe regional, quien nos recibió explicando los alcances del programa en la región y sugiriéndonos las comunidades a visitar para recoger las evidencias de lo avanzado. Es así que llegamos a Carhuaz, Caraz y Acopalca en la provincia de Huari.

Los traslados internos los desarrollamos en transporte público cuando se pudo, y se tenía que complementar con caminatas. En otras ocasiones alquilamos vehículos que tuvieron que esperarnos para el retorno pues a algunos de los anexos o centros poblados no llega el transporte público.

Los productores nos llevaron a conocer sus campos productivos, instalaciones y equipos de transformación de materia prima. Sus

relatos fueron grabados y se hicieron tomas fotográficas testimoniales de nuestra visita de investigación.

En algunas comunidades nos dieron a probar sus productos y siempre se mostró buena disposición por compartir sus conocimientos y experiencias.

En el equipo de investigación contamos con miembros quechua hablantes puesto que, en ocasiones, las personas abordadas entendían el castellano, pero no lo hablaban.

RESULTADOS

Tanto Sierra Productiva –definida por ellos como una “propuesta de desarrollo para la pequeña producción campesina”, como Sierra y Selva Exportadora muestran resultados positivos, pero aún insuficientes. La demanda de las comunidades por conocimiento o apoyo es mayor a la que, por ahora, se ha podido brindar.

Es conveniente describir el desarrollo que tanto Sierra Productiva como Sierra y Selva Exportadora han tenido desde sus inicios.

Sierra Productiva

La región Cusco fue escenario en 1958 de la llamada toma de tierras por parte del campesinado de la provincia de La Convención lo que posteriormente generó que el presidente de facto, Pérez Godoy, promulgara una ley de Reforma Agraria sólo para La Convención y el distrito de Lares en la provincia de Calca. Tras esta reforma, las tierras que pasaron a manos de los campesinos, pasando de la conducción de los gamonales y terratenientes a cooperativas dirigidas por militares. Este manejo se tomó como una medida contrasubversiva dado que en aquellos tiempos la revolución cubana inspiró a movimientos guerrilleros en América Latina. José Luis Rénique en su libro *Incendiar La Pradera* Un ensayo sobre la revolución en el Perú dice “la introducción del café había creado una situación de confrontación: precios internacionales en alza promovieron una súbita expansión de los cultivos y la consiguiente demanda de mano de obra generó una importante flujo de migrantes de la región serrana ..., cuando el café –un cultivo de larga maduración – comenzó a dar sus frutos sobrevino el conflicto los hacendados pretendieron desalojar a los

arrendires convertidos ellos mismos , ahora en productores cafetaleros”.

Las tomas de tierras continuaron en todo el país y tras el golpe de Estado del general Velasco (1968) se dio el 24 de junio de 1969 la Reforma Agraria que tampoco resolvería la condición de precariedad de la población en el campo, aunque alivió de manera radical el trato recibido por los campesinos.

En julio de 1974 se toman en Andahuaylas 78 haciendas produciéndose lo que se llamó “La reforma dentro de la reforma” o “La reforma agraria de la Confederación Campesina del Perú”, obligando al gobierno militar a negociar firmándose las Actas de Toxama y Huancahuacho, determinándose que ya no se formarían más cooperativas, sino que las tierras pasarían a ser de las comunidades.

En diciembre de 1975 en Cusco los campesinos hacen la primera toma de tierras a las cooperativas pues, aunque con un trato menos riguroso, los campesinos seguían haciendo faenas gratuitas, ya no para los terratenientes sino para las cooperativas y Sociedades Agrarias de Interés Social (SAIS) gerenciadas por agentes civiles del gobierno y militares. Esta exigencia en cuanto a la tenencia de la tierra se extendería por todo el país y terminaría a finales de los años '80 durante el primer gobierno de Alan García con la toma de tierras en Puno.

Durante el gobierno de Alberto Fujimori en 1991, se produce un punto de quiebra -era ministro de Economía Carlos Bologna- pues los paros campesinos no lograban respuesta a sus demandas. En una huelga los contingentes campesinos se desplazaban por el centro del Cusco y se encontraron con los funcionarios y trabajadores despedidos de ENCI y Banco Agrario con quienes los agricultores pensaban dialogar. La posición del gobierno era dura y no había ya con quien conversar debido a la privatización o desactivación de estas entidades públicas. Esto llevó a las dirigencias campesinas a un momento de reflexión que concluyó en una consigna “cómo producir sin la ayuda del Estado”.

En 1994 se cierra el proceso de tomas de tierra, nace Sierra Productiva y se realiza el Tercer Censo Agropecuario donde se verificó

que existían 1'750,000 unidades agrarias productivas que si se compara con las 15 o 20,000 haciendas que existían en 1958 -donde se concentraba el 70% de la población peruana- da una clara idea de la democratización de la propiedad de la tierra, pasando el Perú agrario a ser un país de pequeños propietarios en lugar de un país de hacendados.

Carlos Paredes Gonzáles, impulsor principal de Sierra Productiva, en la entrevista realizada menciona que la dispersión de la propiedad para gobernantes y académicos representa un problema por cuanto consideraban que con propiedades tan pequeñas era muy complicado aplicar los modelos de subsidios copiados de Europa y Estados Unidos y consideraban poco práctico trabajar con tantos propietarios. El 5% de la tierra agrícola total supera las 20 hectáreas (propietarios no comuneros), mientras que el 95% se distribuye en pequeñas parcelas de menos de 3 hectáreas (el 80% de ese 95%) y el resto no alcanza las 15 hectáreas (el 20% del 95%).

A esos pequeños productores se aboca el trabajo de Sierra Productiva que ha logrado con aportes privados y con el trabajo de los comuneros, generar un modelo de desarrollo sustentable y que ha devuelto la esperanza a miles de peruanos que han aprendido a aplicar tecnologías a su alcance y cuyos resultados son rápidamente visibles en su vida diaria, tanto en el aspecto alimenticio como en la generación de excedentes para comercializar en ferias locales o llevar a las ciudades para atender la demanda de mercados, restaurantes y hoteles.

RESULTADOS

Sierra Exportadora

En 24 años de trabajo Sierra Productiva ha desarrollado 18 tecnologías que consiguen transformar la vida de las personas. Estas son: 1.- Riego por aspersión; 2.- Huerto fijo a campo abierto; 3.- Parcela de pastos asociados cultivados; 4.- Módulo de crianza de cuyes; 5.- Módulo de crianza de gallinas ponedoras; 6.- Mini parcelas para cultivar granos y tubérculos andinos; 7.- Agroforestería; 8.- Elaboración de abonos orgánicos; 9.- Cocina mejorada; 10.- Agua purificada mediante sistema SODIS (desinfección por energía solar); 11.- Estab-

lo mejorado; 12.- Huerto fijo en fitotoldo; 13.- Módulo básico para transformación artesanal familiar; 14.- Baño seco; 15.- Terma solar; 16.- Biodigestor para producir gas; 17.- Cocina solar; y 18.- Cría de pez carpa.

La aplicación de estas tecnologías ha logrado que las familias tengan agua durante todo el año, con el riego asegurado el pasto natural cuyo crecimiento alcanzaba 5 centímetros anuales ha subido a 1 metro al año, lo que significa que puede desarrollarse 5 cortes al año. Con los huertos la alimentación se ha diversificado, de tres a dieciséis tipos de hortaliza, mejorando la salud de las familias. Con el pasto, la producción de leche ha subido de 1 litro al día hasta 25 litros y la leche les permite ingresar al negocio de los lácteos, produciendo quesos y yogurt.

Carlos Paredes explica que un rol clave para el éxito de esta iniciativa es el que cumplen los "Yachachiq" que en quechua significa "el que enseña" y son los encargados de llevar las tecnologías a otros campesinos. De 25 Yachachiq que había en el año 2000 hoy superan los 4,000, siendo 2 mil de estos de nivel 1 y 2, es decir experimentados y que enseñan a nivel nacional y otros 2 mil que enseñan en sus regiones de origen. Además, se encuentran los Yachachiq reporteros que informan de los avances de la iniciativa en las plataformas web y preparan materiales que se difunden también en medios de comunicación.

La acción de Sierra Productiva llega actualmente a diecisiete regiones del Perú, siendo estas: Piura, Amazonas, Cajamarca, San Martín, La Libertad, Ancash, Cerro de Pasco, Junín, Lima, Huancavelica, Ica, Cusco, Apurímac, Ayacucho, Arequipa, Puno y Moquegua y en términos de familias favorecidas por esta iniciativa, son más de 62,000 familias que han logrado superar la pobreza y miran hoy el futuro con optimismo.

En las siguientes tablas podemos observar las comparaciones entre lo que ocurría en el campo intervenido por Sierra Productiva antes y ahora.

Si se comparan los ingresos, los comuneros que participa de Sierra Productiva han visto crecer sus ingresos de S/. 80.00 o S/. 120.00 al

Tabla 1.
Comparación del antes y después de Sierra Productiva.

	Antes de Sierra Productiva	Después de Sierra Productiva
Riego	Dependencia de las lluvias. 2 A 3 MESES/AÑO	Riego tecnificado, lluvia artificial. 12 MESES/AÑO
Pasto verde	Poco crecimiento del pasto verde. 2 A 3 MESES/AÑO	Riego tecnificado, mejor pasto verde. 12 MESES/AÑO
Pasto	Poco crecimiento del pasto natural. 5 CM.	Mayor crecimiento 100 CM. 5 CORTES/AÑO
Hortalizas	Solo se producían 3 TIPOS/AÑO	Huerto campo abierto. 16 TIPOS/AÑO
Leche	1 litro/día 90 días/año	10 litros/día. 2,200 lt/año.

Fuente: Elaboración propia

Tabla 2.
Impactos de sierra productiva

Antes de Sierra Productiva	Después de Sierra Productiva
- Seguridad y soberanía alimentaria	+ seguridad y soberanía alimentaria
+ Regresión de la migración estructural	+ Regresión de la migración estructural
- Ingresos menor al promedio	+ Incremento de ingresos
+ Mayor migración	+ Freno a la migración temporal
Estancamiento de la economía	+ Dinamización de economías locales y regionales
Economía de subsistencia	+ Economía emprendedora
Menor calidad	+ Mejor calidad y capacidad humana

Fuente: Elaboración propia

mes a S/300.00 o S/. 500.00 mensuales el primer año y desarrollando mejoras genéticas en sus animales alcanzan de S/.1,000.00 a S/. 2,000.00.

Sierra y Selva Exportadora

Una preocupación principal del Estado es la promoción del empleo sostenible y adecuado, así como atender requerimientos de la población menos favorecida. Es así como sucesivos gobiernos han creado programas sociales que si bien atienden urgencias y situaciones críticas, no siempre dan una solución permanente para las personas.

Entre los programas sociales más conocidos y de mayor impacto tenemos:

Pensión 65

Es un programa que entrega una subvención económica a adultos mayores que superan los 65 años de edad y que viven en extrema pobreza o con alguna limitación para poder sub-

sistir. A través de esta subvención se busca atenuar la vulnerabilidad de sus ingresos. Este programa inició su tarea el 19 de octubre de 2011, mediante Decreto Supremo N° 081-2011-PCM, en la actualidad llega a 1874 distritos en todo el país y atiende a 540,000 personas con un presupuesto de S/. 135'000,000 a febrero de 2018¹.

Qali Warma

El Programa Nacional de Alimentación Escolar Qali Warma, tiene como finalidad brindar un servicio de calidad cumpliendo los siguientes objetivos: Garantizar el servicio alimentario durante todos los días del año escolar a los usuarios del Programa de acuerdo a sus características y las zonas donde viven; Contribuir a mejorar la atención de los usuarios del Programa en clases, favoreciendo su asistencia y permanencia; Promover mejores hábitos de

1 Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (MIDIS).(2018). Pensión 65. Recuperado de <http://www.midis.gob.pe/index.php/es/pension-65>

alimentación en los usuarios del mismo, este programa fue creado en 2012 y actualmente alcanza a 3'737,933 escolares en 27 unidades territoriales de las 25 regiones² con un presupuesto anual del 35% del total del presupuesto del Ministerio de Desarrollo e Inclusión social, que en cifras sería aproximadamente: 1,447'647,250 soles³

Beca 18

Es un programa del Estado peruano que busca que los jóvenes, hombres y mujeres, con alto rendimiento académico y bajos recursos económicos, puedan acceder y concluir su formación académica técnica y/o profesional en reconocidas universidades e institutos, brindándoles oportunidades de desarrollo en el marco de la política de inclusión social que viene implementando el gobierno.⁽⁶⁾ Este programa se creó en Noviembre del 2011 por iniciativa de Presidente, que en ese entonces era, Ollanta Humala Tasso. Tres meses después, en febrero de 2012, la Ley N°29837 da origen al Programa Nacional de Becas y Crédito Educativo - PRONABEC, que asume las tareas del Instituto Nacional de Becas y Crédito Educativo - INABEC, entidad que, por cuarenta años, sólo había canalizado de manera específica los ofrecimientos de estudio de entidades de cooperación internacional, sin contar con una oferta propia de becas.

A la actualidad Sierra Exportadora -que opera desde el año 2011- ha alcanzado a más de 218,000 beneficiarios de manera directa e indirecta, este programa que es una iniciativa por parte del estado, actualmente está operando en 18 regiones del Perú y sus exportaciones llegan a superar 258 millones de soles, solo en el último trimestre.

Sierra y Selva Exportadora es un programa que pertenece al Ministerio de Agricultura y Riego, coopera en la creación de empleo permanente y en el periodo 2015-2016 tuvo un incremento de 7%, y en la región Ancash

promovió la creación de 4959 puestos de trabajo según el reporte de gestión 2015-2016; y los beneficiarios directos e indirectos aumentaron en 8%.

Sierra y Selva Exportadora desarrolla programas para productos como: café, cacao, palta Hass y otros frutales. Asimismo, impulsa a los productores de granos andinos como quinua y kiwicha, programa nacional de ganadería Alto andina, programa nacional de queso, programa nacional de trucha programa nacional Perú Berries, programa nacional de destilados del Perú, Turismo andino y turismo amazónico.

En la entrevista realizada a Tulio Natividad de la cooperativa agraria Kiwicha Wari ubicada en el distrito de Caraz, región de Ancash perteneciente al programa Nacional de granos andinos, menciona que la presencia de sierra exportadora y productiva ha influido en la optimización de la técnica agrícola y de la semilla de los granos producidos. Su nivel de ingresos económicos creció aproximadamente en un 20%, por consiguiente, la educación y la calidad de vida de las familias que son parte del programa mejoró.

Respecto al nivel de educación, el porcentaje de escuelas con acceso a Internet en Áncash en el nivel primario pasó de 6.7% en 2007 a 35.8% en 2016; el nivel de analfabetismo en personas de 15 a 24 años de edad se redujo de 1.9% en 2015 a 1% en 2016 según lo reportado por Estadística de la calidad educativa (ES-CALE) del Ministerio de Educación.

Áncash en 2012 se ubicó en el decimosegundo lugar dentro del Índice de Desarrollo Humano (IDH) por departamentos.

DISCUSIÓN

Los efectos de la pobreza en el Perú son un tema prioridad nacional, sin embargo, pese a que en los últimos años ésta ha visto retroceder sus cifras sigue presente sobre todo en la región sierra.

Los programas sociales si bien resuelven una situación crítica de momento, no sientan bases para una solución sostenida en el tiempo.

Iniciativas como Sierra Productiva y programas como Sierra y Selva Exportadora han

2 Programa Nacional de Alimentación Escolar "Qali Warma" (2018). Recuperado de <https://www.qaliwarma.gob.pe/quienes-somos/>

3 "Presupuesto del MIDIS 2018 ampliará cobertura de programas sociales para luchar contra la anemia y reducir la pobreza". (2017). Recuperado de <http://www.midis.gob.pe/index.php/es/centro-de-informacion/2593-presupuesto-del-midis-2018-ampliara-cobertura-de-programas-sociales-para-luchar-contrala-anemia-y-reducir-la-pobreza>

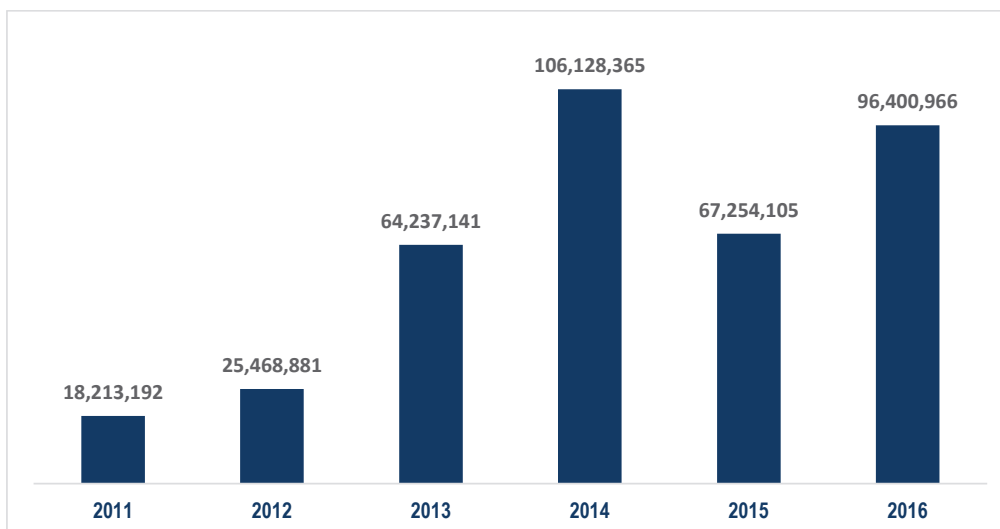


Figura 1. Exportaciones totales de Sierra y Selva exportadora 2011 - 2016, expresado en millones de dólares (US\$)

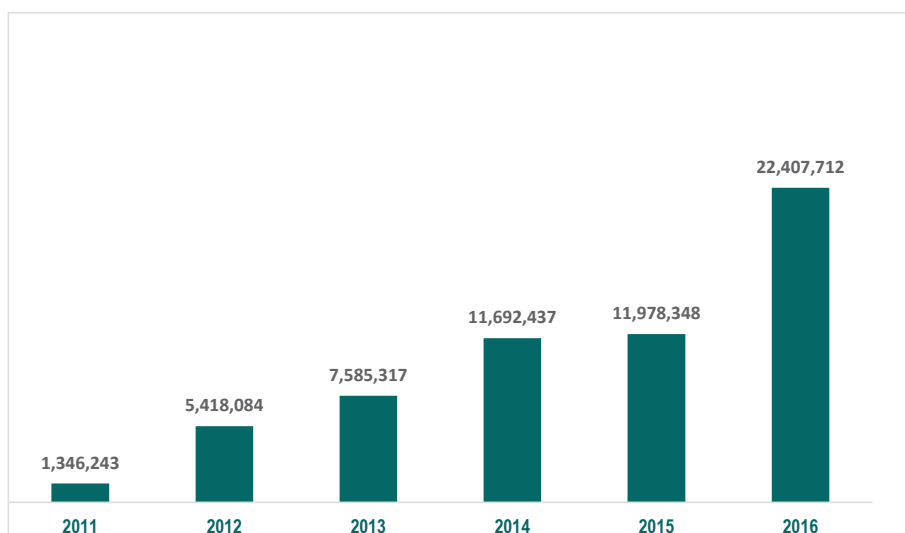


Figura 2. Ancash: Exportaciones de productos 2011 - 2016, expresado en millones de dólares (US\$)

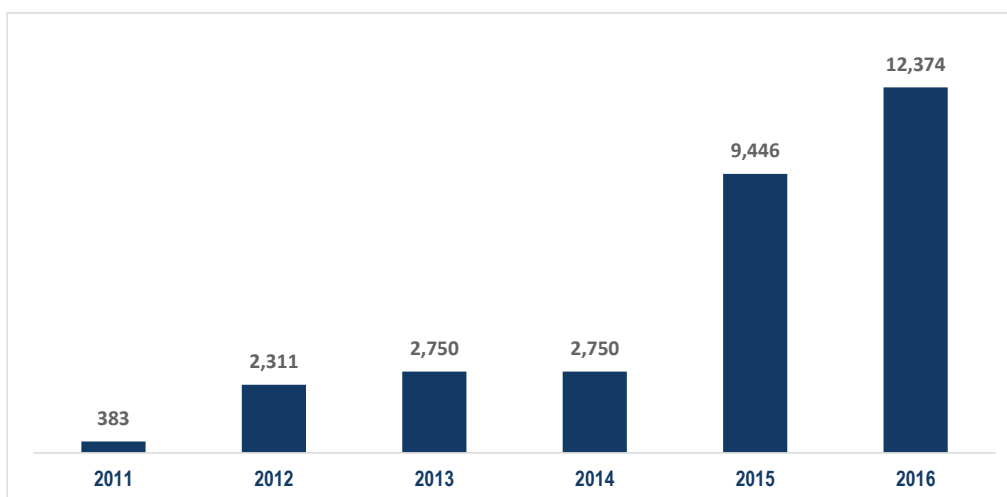


Figura 3. Ancash: Beneficiarios de Sierra y Selva exportadora 2011 - 2016, expresado en miles.

cambiado las condiciones de producción de miles de peruanos y sobre todo les ha devuelto la esperanza de un futuro de esperanza y bienestar.

Pese a lo anterior, los esfuerzos desarrollados resultan insuficientes, pero trazan un camino diferente al asistencialismo que malacostumbre a la población que se resigna a pedir y esperan el apoyo permanente del Estado.

CONCLUSIONES

- Los efectos de la pobreza deben ocupar un lugar de preferencia en las investigaciones de docentes y estudiantes.
- Los campesinos con el asesoramiento y un impulso inicial logran dejar atrás la pobreza y se convierten en elementos dinamizadores de la economía regional.
- Sierra productiva ha logrado que 62 000 familias salgan de la pobreza y sean una fuerza emprendedora de crecimiento en 17 regiones del país.
- Sierra y Selva Exportadora ha generado 4959 empleos permanentes solo en Áncash, ha mejorado la productividad en el campo y cuenta hoy con oferta exportadora.

AGRADECIMIENTOS

A mi equipo de investigación, a los directivos y personal de Sierra Productiva, a los representantes de Sierra y Selva Exportadora en Huaraz y Cusco y especialmente a los emprendedores que compartieron sus experiencias, luchas y sueños.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (9 de abril de 2018). Recuperado de <http://www.pe.undp.org/content/peru/es/home/countryinfo/>
- INEI. "En el Perú 264 mil personas dejaron de ser pobres entre los años 2015 y 2016" (9 de abril de 2018). Recuperado de <https://www.inei.gob.pe/prensa/noticias/en-el-peru-264-mil-personas-dejaron-de-ser-pobres-entre-los-anos-2015-y-2016-9710/>
- Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (MIDIS) Pensión 65 (9 de abril de 2018). Recuperado de <http://www.midis.gob.pe/index.php/es/pension-65>
- Programa Nacional de Alimentación Escolar "Qali Warma" (9 de abril de 2018). Recuperado de <https://www.qaliwarma.gob.pe/quienes-somos/>
- Presupuesto del MIDIS 2018 ampliará cobertura de programas sociales para luchar contra la anemia y reducir la pobreza" (9 de abril de 2018). Recuperado de <http://www.midis.gob.pe/index.php/es/centro-de-informacion/2593-presupuesto-del-midis-2018-ampliara-cobertura-de-programas-sociales-para-luchar-contra-la-anemia-y-reducir-la-pobreza>
- Ministerio de Defensa Documento informativo sobre Beca 18 (9 de abril de 2018). Recuperado de https://www.mindef.gob.pe/informacion/documentos/smv_beca18.pdf
- Ministerio de Educación (2012), Memoria Institucional - 2012 (9 de abril de 2018). Recuperado de <http://www.pronabec.gob.pe/inicio/institucional/memoria.pdf>
- Estadística de la calidad educativa. Ministerio de educación. (9 de abril de 2018). Recuperado de <http://escale.minedu.gob.pe>
- Porter, M. E. (2016). *Estrategia Competitiva*. España: Ediciones Pirámide.
- Rizo, E. Q. (2012). *Responsabilidad ambiental Empresarial*. Bogotá: Ediciones de la U.