

Análisis cualitativo para la creación de escenarios sobre la relación entre la minera Las Bambas y las comunidades locales

Qualitative analysis to create scenarios regarding the relationship between Las Bambas mining company and local populations

Luis Enrique Vargas Mayer¹

Recibido: 09/08//2024 - Aprobado: 06/09/2024 – Publicado: 13/12/2024

RESUMEN

El presente trabajo de investigación se enfoca en la problemática de la interacción social entre la empresa minera de gran envergadura Las Bambas y las poblaciones de su entorno. Específicamente, se centra en explorar escenarios futuros de esta interacción social que puedan servir como base exploratoria para futuras investigaciones. Para ello, se realiza un análisis cualitativo de medios periodísticos con diversas tendencias políticas, proyectando escenarios futuros en base a tres variables clave: los efectos de la responsabilidad social, el conflicto social y el trinomio "economía – poder – ineficiencia del aparato estatal". Estas variables, consideradas de gran relevancia para la transformación social, se analizan desde una base teórica e integrada con la realidad mediante el análisis de contenido.

El resultado permite identificar cuatro escenarios: tendencial, utópico, normativo y de contraste. En el escenario tendencial, proyectado desde el contexto actual y sin ajustes significativos a la situación presente, se observa que las poblaciones siguen buscando participación accionaria, mantienen una dependencia económica, enfrentan situaciones de conflicto social y experimentan un incremento de ideas radicales.

Palabras claves: Agentes de transformación social, análisis de medios periodísticos, conflicto social en minería, minera Las Bambas, responsabilidad social.

ABSTRACT

This research work focuses on the problem of social interaction between the large mining company Las Bambas and the surrounding populations. Specifically, it focuses on exploring future scenarios of this social interaction that can serve as an exploratory basis for future research. To do this, a qualitative analysis of journalistic media with various political tendencies is carried out, projecting future scenarios based on three key variables: the effects of social responsibility, social conflict and the trinomial "economy – power – inefficiency of the state apparatus." These variables, considered of great relevance for social transformation, are analyzed from a theoretical basis and integrated with reality through content analysis.

The result allows four scenarios to be identified: trend, utopian, normative and contrast. In the trend scenario, projected from the current context and without significant adjustments to the present situation, it is observed that populations continue to seek shareholding, maintain economic dependence, face situations of social conflict and experience an increase in radical ideas

Keywords: Agents of social transformation, Analysis of journalistic media, Social Conflict in mining, Las Bambas mining, Social Responsibility.

¹ Universidad de la Coruña. Facultad de Sociología. Coruña, España.

Ingeniero. E-mail: Luis.vargas@udc.es - ORCID: <https://orcid.org/0009-0001-8690-6174>

I. INTRODUCCIÓN

La actividad minera en el Perú enfrenta retos sociales significativos, y el mayor desafío radica en su interacción social con las poblaciones de su entorno. Una herramienta clave para abordar estos retos es la Responsabilidad Social Corporativa (RSC), que, en zonas alejadas donde la presencia del Estado es deficiente, puede distorsionar el trinomio "Estado – empresa – sociedad". En ocasiones, la visión de un futuro sostenible debe ser desarrollada de manera realista y cotidiana mediante el diálogo bipartito entre la "empresa – sociedad", lo que genera interacciones sociales que tienden a reemplazar las estructuras tradicionales.

En este complejo contexto, la minera Las Bambas desarrolla sus operaciones, cuya influencia se extiende a cientos de kilómetros, asumiendo incluso importantes retos sociales ante poblaciones muy distantes. Finalmente, el presente estudio integra aspectos clave como la minería ilegal, la minería artesanal, la corrupción y la ineficiencia de los gobiernos locales, todos ellos de gran relevancia para el desarrollo de posibles escenarios futuros.

II. MÉTODO

Se empleó el método cualitativo de "análisis de contenido", enfocado en medios periodísticos, para luego llevar a cabo el estudio de escenarios (AE). A partir del examen cualitativo de tres variables —los efectos de la responsabilidad social de la empresa, el conflicto social, y una tercera que abarca la economía, el poder y la ineficiencia del aparato estatal—, se identificaron tendencias relevantes. Estas fueron evaluadas según su importancia e incertidumbre de ocurrencia (probabilidad), utilizando una escala de bajo, medio y alto.

Se reconocieron los códigos clave en los medios que se vincularon con las variables (categorías), lo que permitió la creación de los cuatro escenarios propuestos.

III. RESULTADOS

Con el apoyo del software Atlas Ti, se realizó el análisis de medios, identificando códigos en palabras y frases recurrentes: "artesanal", referido a la minería de dicha denominación (02 ocurrencias); "conflicto social" (21 ocurrencias); "contaminación" (06 ocurrencias); "procura local" (06 ocurrencias); "minería ilegal" (se incluyó en esta categoría a la minería informal) (06 ocurrencias); "incapacidad del Estado" (06 ocurrencias); "negociar" (04 ocurrencias); "renegociar", categoría incluida por su relevancia en destacar el proceso de anular acuerdos y exigir un nuevo pacto social, a diferencia del anterior, que es la demanda de establecer uno (03 ocurrencias); "engaño" (03 ocurrencias); "participación en accionariado" (03 ocurrencias); "estatizar" (02 ocurrencias); y "economía informal" (01 ocurrencia).

Estos códigos se agruparon en 07 categorías (variables o fuertemente ligadas a las 03 principales del estudio): economía peruana (01 categoría), extrema izquierda (01 categoría), Estado peruano (03 categorías), responsabilidad social (04 categorías), economía ilegal (incluyendo la

minería artesanal) (02 categorías), y medio ambiente (01 categoría), oposición (05 categorías).

En la Figura 1 se muestra cómo se asocian las categorías encontradas, donde la técnica busca agotar perfiles y discursos. Luego de identificar medios de tendencia tanto de izquierda como de derecha, y al no encontrar nuevos códigos, se puede considerar que el discurso ha sido agotado. De manera relevante, se observan las tendencias de la Responsabilidad Social Corporativa (RSC) de la empresa minera. Entre los puntos clave de la RSC se destacan: el aumento de compromisos para emplear mano de obra local, tanto calificada como semicalificada; el incremento en la procura local de servicios estratégicos; el mantenimiento intensivo de estructuras sociales; la distribución de acciones a las comunidades del entorno directo; y el incremento del apoyo al desarrollo socioeconómico, especialmente mediante la diversificación empresarial. Esto es refrendado por las declaraciones del gerente general de Sostenibilidad y Asuntos Corporativos de la minera Las Bambas, Ivo Zhao:

"Las Bambas ha lanzado un programa ambicioso para fomentar el desarrollo de empresas locales. Con los principios de 'Hacemos minería para el progreso' y 'Queremos ser mejores', la empresa busca cerrar las brechas culturales, sociales y económicas al involucrar a proveedores locales en su cadena de valor" (Grupo La República).

Además, se pueden observar los esfuerzos de la empresa y de diversos organismos gubernamentales para promover el desarrollo sostenible de la zona a través de acuerdos. Un ejemplo es el acuerdo reciente que, tras una extensa mesa de trabajo, permite que la empresa minera destine 50 millones de soles durante cinco años (renovables) para los distritos de Cotabambas y El Progreso, 22 millones de soles para el desarrollo sostenible de la región (único desembolso), y 134 millones de soles adicionales para los distritos mencionados, destinados a proyectos de desarrollo bajo la modalidad de obras por impuestos. Otro ejemplo es el convenio marco firmado recientemente con el MIDIS (Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social) para asegurar el desarrollo de las comunidades del corredor vial Apurímac-Cusco.

Reforzando la idea de que la presencia de la minera es un agente transformador de las estructuras sociales en las poblaciones de su entorno, se pueden citar nuevamente las declaraciones de Ivo Zhao:

"Desde que Las Bambas inició operaciones, ha habido un notable impacto en varios indicadores sociales en la región de Apurímac, especialmente en la provincia de Cotabambas. Según un reciente estudio de Macro Consult, desde 2010 se han creado más de 940 instituciones educativas en la región, lo que ha incrementado en casi un 50% la disponibilidad de programas educativos. Este crecimiento ha sido particularmente evidente en las zonas directamente influenciadas por Las Bambas. El estudio también señala que la inversión de Las Bambas ha contribuido significativamente a la reducción de la brecha educativa en la región. Hasta 2009, solo el 8% de los estudiantes en Apurímac alcanzaban un rendimiento satisfactorio en comunicación, en comparación con el 23% a nivel nacional. Sin embargo, para 2019, esta brecha se había cerrado e incluso superado, con un 40% frente al 38% a nivel nacional" (Grupo La República).

nomás vamos a trabajar, sus animales y todos los que ahí viven, normal van a vivir. Nosotros vamos a necesitar el cerro, nomás'. Pero, después de un tiempo, nos dijeron que esa tierra ya era de ellos" (Radioprogramas del Perú, abril 2022).

Si analizamos esta declaración, podemos inferir un aspecto interesante: el declarante denuncia un engaño por parte de la empresa minera al supuestamente realizar negociaciones en idioma castellano, además de señalar una falta de transparencia al ocultar información. Continuando con el análisis, encontramos otra declaración relevante:

"En los registros públicos dice que en 2013 nos dieron 122 millones 400 mil soles. Después, hasta 2019, nos dimos cuenta de que existían minerales muy valiosos en nuestro tajo, en nuestra tierra, y por esa razón planteamos que haya 'waqui', que en nuestro quechua significa 'principio de negociación': tú ganas, yo gano, ambos ganamos, y el Estado también debe ganar. Eso hemos planteado". (Radioprogramas del Perú, abril 2022).

Aquí surge un tema crucial para la construcción de nuestros escenarios: el declarante afirma que solo les pagaron por el terreno superficial (en el Perú, el poseedor o propietario es dueño únicamente de la capa superficial, mientras que el subsuelo pertenece al Estado), lo que prosigue en las declaraciones:

"Ahora, a los profesores no les pagan, no hay movi­lidades, están abandonando a los profesores, el Estado no nos protege, estamos bloqueados económicamente y se están perjudicando los niños. Nosotros no queremos eso, queremos administrar nuestros recursos a través del 'waqui' para las nuevas generaciones". (Radioprogramas del Perú, abril 2022).

El declarante busca legitimar su interés en el accionariado justificando la incapacidad del aparato estatal e introduciendo conceptos como educación y niños, términos que generan gran empatía en la sociedad. Al respecto, el excandidato presidencial y economista Hernando de Soto añade:

"Lo que se les va a decir ahora, al menos en la medida en que yo pueda facilitar esa discusión, es que las reglas del juego han cambiado. La idea es que ya no van a negociar solo como comunidad, sino que también personas, a título individual, podrán participar en el capital, porque se dan cuenta de que, si se agrega la noción de capital, no solo en dinero, sino como un valor que va más allá de la tierra, todos están bien servidos". (Radioprogramas del Perú, abril 2022).

"Van a tener frente a ustedes a potenciales accionistas dispuestos a jugar bajo las reglas de los mercados de capitales relacionados con las minas y no simplemente con comunidades ancladas en una realidad que no permite el diálogo en pleno siglo XXI". (Radioprogramas del Perú, abril 2022)

Si analizamos estas declaraciones en conjunto, se evidencia que el interés ya no se centra en obtener un dinero adicional por algo que la empresa considera ya pagado.

El grupo ha comprendido que el dinero de una venta o derecho de uso se agota; además, han comenzado a contar con una economía más estable gracias a los programas de responsabilidad social (empleo y compras locales). Sin embargo, no podemos afirmar que estos programas hayan beneficiado a todo el grupo humano.

En otro aspecto, observamos declaraciones en un contexto de conflicto social ya en etapa avanzada, donde pobladores de áreas circundantes ingresan a terrenos que supuestamente fueron comprados por la operación minera (decimos supuestamente porque, para la población, fue una compra engañosa, mientras que para la empresa minera fue un negocio legítimo y justo):

"El Estado nunca nos ha escuchado, nunca nos ha tomado en cuenta. Hemos venido gastando nuestros propios recursos y hemos hecho muchas cosas para llegar a Lima", dice Lourdes Huilca, una de las representantes de Huancuire". (Wayka, 2021).

"No lo permitiremos fácilmente, porque lamentablemente somos olvidados por el Estado, que apoya a la minera. Invoco a todas las autoridades a que vayan a la comunidad y vean en qué situación vivimos". (Wayka, 2021).

Ambas declaraciones refuerzan la idea de legitimar el deseo de accionariado desde una visión de abandono histórico por parte del Estado, además de mencionar que el Estado deja de ser neutral en el conflicto, percibiéndose una tendencia de apoyo a la empresa minera. Este es un punto crucial si consideramos que el rol actual del Estado es facilitar el diálogo, es decir, actuar como mediador y no como actor. En una declaración adicional, se agrega:

"Lo normal debería ser la consulta antes de la concesión, antes de la exploración, antes de la explotación. Sin embargo, aquí quieren hacer la consulta previa cuando la mina ya está instalada. No hay consistencia por parte del Estado peruano; son leyes tramposas". (Wayka, 2021).

Se sugiere entonces que el proyecto fue aprobado sin la licencia social requerida. Sin embargo, el deseo de este grupo social es obtener el accionariado:

"Esto es completamente ilegal para nosotros. Somos una comunidad indígena que ha utilizado nuestras tierras ancestralmente. Lo que queremos es que el gobierno central y sus ministros cancelen la aprobación del proyecto. Que lo deroguen, eso es lo que pedimos actualmente. No permitiremos este atropello, esta violación a nuestros derechos fundamentales", denuncia Gregorio Ochoa, delegado de la comunidad campesina. (Wayka, 2021).

Aunque es difícil interpretar esta realidad, se puede entender que no desean que la empresa continúe con su expansión. En este nuevo contexto, la expectativa visible se transforma en un deseo de recibir beneficios a través del otorgamiento de acciones empresariales.

"Nosotros tenemos que pedirle permiso a la mina para usar el agua, pero si no la utilizamos, ¿de dónde vamos a vivir? En la cuenca tenemos lagunas, pero lamentablemente esas lagunas van a desaparecer". (Wayka, 2021).

"Vamos a ser contaminados ambientalmente, los animales van a morir. Ya pasó todo eso, ya nos han contaminado una vez más las mineras, como Las Bambas. Las aguas salieron sucias, murieron nuestros peces y animales". (Wayka, 2021).

En estas declaraciones, se introducen argumentos ambientales para legitimar sus intereses visibles. Es importante mencionar que no están en contra de la explotación minera; su oposición se manifiesta en el deseo de renegociar con nuevos puntos de negociación. En otro análisis, es relevante considerar los conflictos con otras poblaciones. En ese sentido, se analiza la información respecto al conflicto con las comunidades de Espinar, Cusco:

"El presidente del Frente de Defensa de Chumbivilcas, Wilber Fuentes, sostuvo que la propuesta presentada por la minera en la Mesa Técnica n.º 3, referida a incorporar a las comunidades a la cadena de valor de la empresa, no convenció. 'La propuesta que presentaron no fue aceptada por las comunidades, y decidieron seguir en lucha'. (La República, noviembre 2021).

"El pedido de las comunidades es proveer al menos el 20% de los vehículos que actualmente transitan por la vía minera. Sus cálculos hacen referencia a 75 unidades encapsuladas y 50 camionetas. 'Nosotros pedimos el 20% porque somos 14 comunidades'", puntualizó". (La República, noviembre 2021).

"Otra discrepancia no resuelta tiene que ver con la Mesa Técnica n.º 2, en la que los comuneros exigen ser considerados como área de influencia directa de Las Bambas debido a los impactos ambientales. Aunque fueron declarados de interés ambiental y social, aún no existe un plan de desarrollo que mitigue los efectos". (La República, noviembre 2021).

"Vamos a recuperar nuestras tierras, somos propietarios y no dejaremos que sigan pasando sus carros". (La República, noviembre 2021).

Se observan declaraciones vinculadas al deseo de ampliar sus expectativas empresariales. Hasta este punto, podemos ver cómo los intereses de las poblaciones, tanto cercanas como más distantes, han evolucionado hacia cuestiones más complejas, que superan las soluciones ofrecidas por el actual modelo de responsabilidad social. A continuación, abordaremos la creciente tendencia de la minería artesanal, ilegal e informal, basada en lo que hemos hallado en diversas fuentes:

"Conforme la producción de oro se hizo más rentable, la minería ilegal e informal se intensificó. En este contexto, el exceso de volumen exportado en relación con el volumen oficial de producción registrado constituye una buena variable proxy para estimar la magnitud de la minería ilegal..." (Cooperación, 2017).

En varias regiones, como Madre de Dios, la minería informal e ilegal ha llegado a convertirse en la principal actividad económica, lo que ha permitido que las organizaciones y figuras asociadas a este sector adquieran

un rol de creciente influencia tanto social como política (Cooperación, 2017).

Para Jorge Guillén, profesor de ESAN, la minería informal muchas veces bloquea a la formal y moderna, impidiendo que logre establecerse. Coincide en que esto genera problemas ambientales, ya que no se invierte en contrarrestarlos y contamina. *"Existe un conflicto de intereses porque muchos gobiernos regionales están involucrados en la minería ilegal"* (Perú 21, 2022).

Luego de analizar la información al respecto, se reitera que no se encontró evidencia de que la población del entorno cercano presente esta alternativa económica, es decir, explotar por sí misma el recurso. Sin embargo, no se puede descartar que, con ajustes normativos, esta expectativa pudiera concretarse.

En el siguiente análisis, referido al poder, observamos cómo la tendencia anterior puede transformar el escenario actual. En ese sentido, tomamos declaraciones del expresidente Pedro Castillo Terrones, recientemente destituido, cuando estaba en campaña electoral:

"Nadie ha dicho eso, y vamos a ser respetuosos de esta Constitución, hasta que el pueblo decida cambiarla. Lo que vamos a hacer es dialogar con las empresas, para que la riqueza sea para los peruanos. Y tras agotar las conversaciones, lo que tenemos que hacer es nacionalizar los recursos estratégicos para distribuirlos a todos los peruanos". (Infomercado Perú, 2021).

Esta declaración alude a renegociar con las empresas extractivas para incluir nuevas cláusulas que beneficien a la población. Actualmente, los contratos para la explotación minera se realizan bajo la modalidad de contrato-ley, y renegociar implica que ambas partes lo deseen. En particular, los políticos no mencionan claramente qué aspectos desean modificar. Sobre este contexto, el mismo político continúa su declaración:

"Se debe entender que una cosa es la nacionalización y otra la estatización; aquí el Estado no tiene por qué hacerse dueño de todo. Es decir, el gas de Camisea debería atender primero a su país de origen y no a otros". (Infomercado Perú, 2021).

El político sigue explicando su propuesta, diferenciando entre nacionalización y estatización. El segundo concepto implica expropiar a las empresas.

Finalmente, es conveniente analizar lo afirmado por otro político de alcance nacional sobre la falta de eficiencia estatal:

"Hay una gran deuda de parte de los tres niveles de gobierno, y es una deuda histórica, porque no ha habido una eficiente y efectiva capacidad de gasto en inversión pública. Los gobiernos locales hemos gastado un promedio del 62% de los 20 mil millones de soles asignados por la Ley de Presupuesto del 2019". (Radio Programas del Perú, 2018).

El análisis de contenido nos permite evaluar cómo nuestras tres variables podrían generar una transformación social. Para tal fin, se establece un enfoque basado en dos criterios: nivel de impacto en las transformaciones sociales y grado de incertidumbre respecto a su ocurrencia. El resultado de este paso es una tabla de nueve cuadrantes (ver tablas 1, 2 y 3).

La construcción de escenarios nos involucra en dos tareas fundamentales, elección de ejes y diseño de escenarios futuros. La elección de los ejes se realizó contemplando las fuerzas que impulsan en gran medida la transformación social en estudio. Representados gráficamente en ejes paralelos (ver Figura 2).

El eje vertical corresponde a la respuesta social de las poblaciones que interactúan con la mina, entendiendo que dicha interacción varía según el nivel de impacto socio ambiental que genera la operación. La respuesta social en todos los casos es de expectativa y varía en intensidad en cada grupo social. El eje horizontal refiere al modelo de RSC que aplica la minera Las Bambas, donde el punto más extremo a la izquierda no significa disminución de la intensidad de su modelo, puesto que se sabe que un derecho ganado difícilmente es retirado. posterior a ello se realiza configuración y desarrollo de escenarios.(ver Figura 3).

Tabla 1

Evaluación de las tendencias a los cambios en la aplicación de la RSC

Impacto a las transformaciones sociales	Alto	A4. Reparto de acciones a comunidades de entorno directo	A2. Incremento de la procura local en servicios estratégicos	
	Medio	A3. Sostenimiento intenso de estructuras sociales		
	Bajo	A1. Incremento de compromisos de empleo local hacia mano de obra calificada y semi calificada (actualmente no calificada)	A5. Incremento de apoyo al desarrollo económico social (en actividades no asociadas a la minería ni la mina canaliza la oferta)	
		Bajo	Medio	Alto
Grado de incertidumbre a la ocurrencia				

Tabla 2

Evaluación de las tendencias a los cambios sociales

Impacto a las transformaciones sociales	Alto	B5. Incremento de cohesión	B1. Incremento de la oposición hacia cristalización de conflictos B3. Incremento de la dependencia socio económica de la población hacia la minera B4. Incremento de frustraciones en poblaciones locales	
	Medio			
	Bajo	B2. Incremento de población de retorno	B6. Globalización	
		Bajo	Medio	Alto
Grado de incertidumbre a la ocurrencia				

Tabla 3

Evaluación de las tendencias de poder, económicas e ineficiencia del aparato estatal

Impacto a las transformaciones sociales	Alto	C4. Incremento de Minería artesanal	C2. Incremento de partidos políticos de izquierda radical - estatización	C1. Incremento de la corrupción gubernamental C3. Incremento de economía informal – Minería ilegal C5. Incremento de ineficiencia gubernamental
	Medio			
	Bajo			
		Bajo	Medio	Alto
Grado de incertidumbre a la ocurrencia				

Figura 2
Ejes principales de escenarios

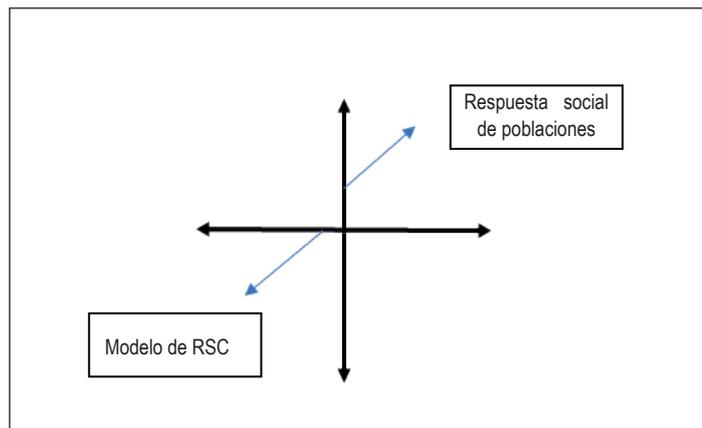
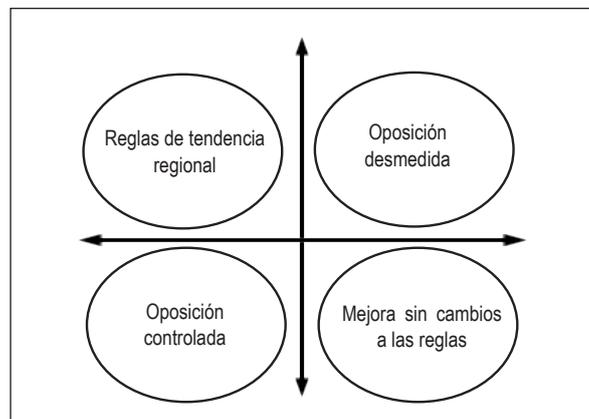


Figura 3
Escenarios planteados en el presente trabajo



3.1. Escenario de tendencia: Oposición desmedida

Para visualizar este escenario, es necesario revisar los posibles contextos que interactúan entre sí. La población de influencia directa persiste en su idea de accionariado, aunque es posible que la operación minera les ofrezca otras alternativas, manteniendo el modelo actual de Responsabilidad Social Corporativa (RSC). Esta alternativa podría estar relacionada con la procura local, lo cual activaría aún más a las poblaciones alejadas, afectadas por el paso de los vehículos. Las poblaciones que no se benefician generan conflictos en la vía.

La empresa minera depende del Estado para restablecer el Estado de derecho, lo que lleva a negociaciones muy complejas. Sus características son: los grupos sociales continúan oponiéndose y cristalizan conflictos; se logran pequeños ajustes en el modelo de RSC; la cohesión social aumenta, lo que podría llevar a la unión de grupos; persisten grados de corrupción y de ineficiencia estatal; las poblaciones mantienen sus frustraciones; se sigue aplicando un modelo de RSC importado de otras realidades, sin comprender sus efectos en el entorno local; se perpetúa un sistema imperfecto de desarrollo sostenible, donde la

presencia del Estado se limita a la mediación en conflictos; el modelo de RSC corre en paralelo al estatal, donde solo se evidencian esfuerzos y se sigue culpando al Estado, que ya es conocido por su inoperancia; los partidos de izquierda radical ganan presencia en la zona, y aumenta el deseo de cambios normativos.

En resumen, este escenario es una proyección del contexto actual sin grandes ajustes. Aunque no es el más deseado, es el más probable para un plazo de entre 10 y 15 años.

3.2. Escenario utópico: Mejora sin cambios a la regla

En este escenario, de baja probabilidad, los esfuerzos socioeconómicos de la empresa resultan más que suficientes para el bienestar de los afectados, y el programa de RSC es percibido como adecuado. Sus características son: los grupos sociales mantienen una oposición moderada, pero se enfocan más en sus actividades económicas ya consolidadas; el aparato estatal sigue siendo ineficiente, pero la población acepta el mensaje de la minera, reconociendo que ellos no son los responsables; las poblaciones comienzan a superar

sus frustraciones y se concentran en actividades económicas según el modelo propuesto por la minera; el modelo importado empieza a funcionar; se mantiene el actual esquema bipartito, y la población acepta que la minera los asesore en sus solicitudes a las autoridades; el modelo de RSC sigue siendo paralelo al estatal, y sus informes de sostenibilidad son satisfactorios; los partidos de izquierda radical permanecen en la zona, pero la población desconfía de que un cambio en el estatus altere su zona de confort.

3.3. Escenario normativo: Reglas de tendencia regional

Este escenario se visualiza cuando un grupo de izquierda gana las elecciones y plantea posiciones radicales en su campaña, incluso con la posibilidad de un momento constituyente. Sus características son: los partidos políticos de izquierda radical logran cambios normativos; la población es consciente de estos cambios y comienza a surgir la idea de una transformación radical en la zona. La operación minera empieza a ceder en los conflictos para evitar un conflicto mayor; el modelo de RSC se modifica de manera significativa para reducir la tensión social. Surgen ideas nacionalistas que proponen la recuperación del recurso, lo que genera una tendencia hacia la economía informal. En el contexto económico, si se modifica el capítulo económico, el Estado tendría la iniciativa empresarial, lo que abre interrogantes sobre si recuperar el recurso sería la opción más adecuada.

3.4. Escenario de contraste: Oposición controlada

El escenario de contraste, con la misma probabilidad de ocurrencia que el utópico, se caracteriza por que la empresa no muestra oposición a mejorar la situación actual y reconoce la ineficiencia estatal. Sus atributos son: los grupos sociales mantienen una oposición moderada, principalmente por motivos ambientales, pero se disfruta de licencia social. El aparato estatal se percibe presente y eficiente. Las poblaciones comienzan a superar sus frustraciones y se enfocan en actividades económicas. El modelo de RSC se ajusta, entendiendo que debe adaptarse a las particularidades del contexto. Se alcanza un modelo de desarrollo sostenible ideal, basado en la cooperación tripartita. El modelo de RSC refuerza las tareas del Estado, y la población reconoce el liderazgo estatal. Aunque los partidos de izquierda radical se mantienen en la zona, la población desconfía de que un cambio en el estatus pueda alterar su zona de confort.

IV. DISCUSIÓN

Identificar escenarios nos permite enfocar los esfuerzos hacia aquellos que promuevan el bienestar de las sociedades dentro de una convivencia socioeconómica con las empresas de su entorno. Los resultados de este trabajo, utilizando la metodología de "análisis de contenido (medios y/o sitios web)", se consideran útiles de manera exploratoria. Es importante destacar que la visualización de escenarios es más adecuada una vez que se han realizado estudios prospectivos basados en la opinión de expertos en el tema, lo que permite reflejar escenarios válidos.

Adicionalmente, futuras investigaciones sobre este tema deberían incluir entrevistas a pobladores, dirigentes, representantes de las empresas mineras, servidores

públicos, entre otros actores, para respaldar adecuadamente una proyección exploratoria previa a la investigación prospectiva.

Asimismo, dado que se afirma que la interacción entre las empresas y las poblaciones cercanas a la mina genera modificaciones en las estructuras sociales, sería recomendable incorporar un estudio cuantitativo y/o cualitativo sobre la evolución del programa de RSC y sus efectos en la sociedad: número de empresas, cantidad de mano de obra local, apoyo e impacto en el fortalecimiento de estructuras sociales (educación, salud y programas de economía local no asociados a la minería).

Considerando lo anterior y con base en este trabajo, debemos concluir que un escenario tendencial presentaría nuevas etapas de cristalización de conflictos, negativos para todas las partes. Sin embargo, debemos entender que es una proyección a 15 años y, de acuerdo con teóricos como Coser o Dahrendorf, con el paso del tiempo este escenario también podría resultar en cambios estructurales hacia otras realidades futuras. Por otro lado, alcanzar un escenario de contraste requiere primero reconocer las oportunidades de mejora a partir de las deficiencias actuales e incluir espacios de diálogo adecuados entre el Estado, las empresas y la sociedad.

V. CONCLUSIÓN

Como se muestra en los resultados de este trabajo, se logra la visualización de los cuatro escenarios, cumpliendo con el objetivo de la investigación, lo que nos permite contar con un estudio exploratorio sobre el tema. Otra conclusión importante es la síntesis de un marco común entre todos los escenarios, compuesto por aspectos con probabilidad de ocurrencia transversal a los cuatro escenarios. Estos aspectos son: el incremento de los compromisos de empleo local hacia mano de obra calificada; el aumento de la procura local en servicios estratégicos; el incremento de la cohesión social; la globalización; el crecimiento de los partidos políticos de izquierda radical; el aumento de la economía informal, la minería ilegal y el incremento de la minería artesanal.

VI. REFERENCIAS

- Andina, Agencia Peruana de Noticias (2011, 17 de noviembre). *Incapacidad de gasto en regiones genera conflictos sociales*. Andina.pe. <https://andina.pe/agencia/noticia-incapacidad-gasto-regiones-genera-conflictos-sociales-386937.aspx>
- Cotos, H. (2021, 24 de junio). *Comuneros denuncian abusos de minera Las Bambas*. La República. <https://larepublica.pe/sociedad/2021/06/24/comuneros-denuncian-abusos-de-minera-las-bambas>
- Dahrendorf, R. (1996). *Elementos para una teoría del conflicto social*, En Sánchez de Horcajo, J.J. y Una, O.(comp.). La sociología. Textos fundamentales, pp. 331-354.
- Dante Roberto Failoc Piscocoy (2019). *Responsabilidad social en el Perú: problemas y alternativas*, Rev. SSIAS. Vol. 12 / n.º 1

- De Echave J. *El caso de la minería ilegal en el Perú*. Observatorio de Conflictos Mineros de América Latina. <https://www.ocmal.org/el-caso-de-la-mineria-ilegal-en-el-peru/>
- Exitosa Noticias (2023, 31 de enero). *Las Bambas inicia desaceleración progresiva de sus operaciones por el bloqueo en el corredor minero del sur*. Exitosa.
- Fernández Calvo L. (2017, 23 de octubre). *De la Flor: "Incapacidades de gobiernos regionales dificultan reconstrucción"*. El Comercio Perú. <https://elcomercio.pe/peru/pablo-flor-hacerlo-haremos-noticia-467449-noticia/>
- Grupo RPP. (2022, 12 de diciembre). *Excalcalde de Andahuaylas considera fundamental atender el tema de la minería ilegal por posible influencia en protestas*. RPP. <https://rpp.pe/peru/apurimac/excalcalde-de-andahuaylas-considera-fundamental-atender-el-tema-de-la-mineria-ilegal-por-posible-influencia-en-protestas-noticia-1453045>
- Grupo RPP. (2021, 17 de setiembre). *Cusco: ¿Por qué los comuneros volvieron a bloquear el corredor minero en Chumbivilcas?* RPP. <https://rpp.pe/peru/cusco/cusco-porque-los-comuneros-volvieron-a-bloquear-el-corredor-minero-en-chumbivilcas-noticia-1358356>
- Grupo RPP. (2019, 7 de octubre). *Consejo de Minería decidirá en 15 días hábiles si construcción del proyecto Tía María va o no va*. RPP. <https://rpp.pe/economia/economia/tia-maria-consejo-de-mineria-decidira-en-15-dias-si-construccion-del-proyecto-tia-maria-va-o-no-va-noticia-1223448>
- Pinto H. & Luyo A. (2017). Las Bambas: Conflicto social 2015. *Investigaciones sociales*, 21 (39), pp.215-236. <https://www.studocu.com/pe/document/universidad-san-pedro/matematicas/bambas-xxx/64489367>
- Infomercado, R. (2021, 24 de abril). *Pedro Castillo y minería: Nacionalizar no es estatizar*. Infomercado. <https://infomercado.pe/pedro-castillo-y-mineria-nacionalizar-no-es-estatizar/>
- Lizcano-Prada, J., & Lombana, J. (2018). Responsabilidad Social Corporativa (RSC): reconsiderando conceptos y enfoques. *Civilizar. Ciencias Sociales y Humanas*, 18(34), 119-134. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=100258345010>
- La República (2021, 25 de noviembre). *Cusco: comunidades no aceptaron propuesta de Las Bambas*. La República. <https://larepublica.pe/sociedad/2021/11/25/cusco-comunidades-no-aceptaron-propuesta-de-las-bambas-lrsd>
- Coser L. & Vigano M. (1970). *Nuevos aportes a la teoría del conflicto social*. Amorrortu.
- Lorenzo P. (2001). *Principales teorías sobre el conflicto social*, *Revista de Historia*, 237-254.
- Morales A. y Risco C. (2022, 31 de marzo). *Comuneros de Huancuere afectados por Las Bambas viajan 30 horas a Lima y regresan sin compromisos del Gobierno*. Wayka. <https://wayka.pe/comuneros-de-huancuere-afectados-por-las-bambas-viajan-30-horas-a-lima-y-regresan-sin-compromisos-del-gobierno/>
- Rodríguez Enciso, M. (2021, 29 de noviembre). *Lucha contra minería ilegal está desatendida*. Perú21. <https://peru21.pe/economia/lucha-contramineria-ilegal-esta-desatendida-noticia/>
- Staff Forbes. (2021, 22 de noviembre). *Comunidades campesinas retoman los bloqueos en Las Bambas*. Forbes Perú. <https://forbes.pe/actualidad/2021-11-22/comunidades-campesinas-retoman-los-bloqueos-a-las-bambas/>
- Villegas, M.C. (2022, 12 de setiembre). *¿Cómo atacamos la informalidad?* El Comercio Perú. <https://elcomercio.pe/opinion/columnistas/como-atacamos-la-informalidad-por-maria-cecilia-villegas-noticia/>
- Grupo La República. (2023, 29 octubre). *Minera Las Bambas ha generado más de S/2.000 millones en regalías contractuales*. La República. <https://especial.larepublica.pe/puente-a-china/las-bambas/2023/10/29/minera-las-bambas-ha-generado-mas-de-s2000-millones-en-regalias-contractuales-2196369>
- Convenio N.º003-2024-MIDIS. Convenio marco de cooperación interinstitucional entre el Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social y la empresa minera Las Bambas S.A. (2024, 22 marzo). <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/6110681/5402928-convenio-n-003-2024-midis.pdf?v=1711472767>
- Instituto de Ingenieros de Minas del Perú (2024, 22 julio). *Minera Las Bambas se compromete a firmar convenio marco por más de S/ 70 millones como aporte voluntario*. Instituto de Ingenieros de Minas del Perú. <https://iimp.org.pe/quienes-somos/minera-las-bambas-se-compromete-a-firmar-convenio-marco-por-mas-de-70-millones-como-aporte-voluntario>
- Cooperación, & Cooperación. (2024, 19 julio). *Finalmente, Las Bambas firmó convenio marco con la población*. CooperAcción. <https://cooperacion.org.pe/finalmente-las-bambas-firmo-convenio-marco-con-la-poblacion/>

Conflicto de intereses

El autor declara no tener conflictos de intereses